

صندوق تطوير وإقراض البلديات  
Municipal Development & Lending Fund



نعمل  
من أجل حياة أفضل  
للمواطنين  
**CREATING**  
a better QUALITY OF LIFE  
FOR PALESTINIANS

# من نحن

صندوق تطوير و إقراض البلدياتن مؤسسة شبه حكومية أنشئت في عام ٢٠٠٥ من قبل السلطة الوطنية الفلسطينية لتكون القناة الرئيسة و المفضلة لدعم عملية التطوير و الإصلاح للهيئات المحلية.

صندوق البلديات منسجم تماما مع الأجندة و السياسات الوطنية، و قد تم تأسيسه كجزء من مبادرة السلطة الوطنية الفلسطينية لتحقيق الفعالية، و الإصلاح، و الشفافية على طريق بناء الدولة الفلسطينية المستقلة.

إن طاقم صندوق البلديات ملتزم بالعمل جنبا الى جنب مع الهيئات المحلية لتصل الى مستويات مثل من الفعالية و المسؤولية كخطوة أساسية لقيام دولة مستقلة قابلة للحياة و تتمتع بالديمومة و الأزدهار.

يتشكل الصندوق من ست دوائر تنفيذية متخصصة و هي: دائرة التخطيط الاستراتيجي و العلاقات الخارجية، و الدائرة الإدارية و المالية، الدائرة الفنية، و دائرة البناء المؤسساتي و الدعم الفني، و دائرة المشتريات و العقود، و دائرة التدقيق الداخلي. يشرف على الصندوق مجلس إدارة يتكون من أحد عشر عضوا برئاسة وزير الحكم المحلي و عضوية ممثلي الوزارات ذات الصلة بما فيها وزارة المالية، وزارة التخطيط و التنمية الإدارية، وزارة الأقتصاد الوطني، وزارة الأشغال العامة و الأسكان ، بالإضافة الى إتحاد الهيئات المحلية الفلسطينية، و نقابة المهندسين، و جمعية البنوك، و ثلاثة من ممثلي الهيئات المحلية و المجتمع المدني.

**نحن ملتزمون كمؤسسة بتحسين نوعية الخدمات البلدية و توفير حياة أفضل للمواطنين في فلسطين.**

# ماذا نعمل

تعتبر معظم الهيئات المحلية الفلسطينية أجساما صغيرة مستحدثة. و نتيجة للوضع السياسي غير المستقر تعاني الغالبية العظمى من هذه الهيئات من ظروف إدارية و مالية صعبة بالإضافة الى صغر حجمها و محدودية قدراتها و مواردها. يعمل الصندوق بالتنسيق مع الحكومة و الأطراف ذات العلاقة وخاصة وزارة الحكم المحلي على تمكين هيئات الحكم المحلي من مواجهة التحديات و ذلك عبر:

- + بناء قدرات هيئات الحكم المحلي من خلال المساعدات الفنية والتدريب وإدارة المشاريع.
- + تشجيع هيئات الحكم المحلي على تحقيق مستوى نموذجي من الشفافية.
- + صث المواطنين على المشاركة الفعالة في التخطيط البلدي و التنمية المجتمعية.
- + مواثمة الخطط المحلية مع الخطط الوطنية ومساعدة هيئات الحكم المحلي على ترجمة خططها إلى نشاطات فعلية على الأرض.
- + توفير المعلومات و تطيلها للحكومة ولهيئات الحكم المحلي وللجهات المانحة.
- + تطوير البنية التحتية لهيئات الحكم المحلي وتشجيع الاستثمار.
- زيادة قدرة هيئات الحكم المحلي على الوصول الى الموارد المالية.



# مشاريعنا وبرامجنا

يخدم صندوق البلديات الهيئات المحلية وبالأخص البلديات في الضفة الغربية و قطاع غزة . و تتنوع مشاريعه و برامجه المختلفة لتشمل المساعدات الطارئة، مشاريع التنمية، الدعم الفني و المؤسساتي، والمبادرات الأبداعية لتحسين أداء الهيئات المحلية. ويمكن تصنيف مشاريع الصندوق إلى أربع مجالات أساسية وهي:



**المشاريع التنموية** و التي تهدف إلى تعميم أجندة التنمية في المجتمع الفلسطيني على الرغم من غلبة الأوضاع الطارئة. و مع اعتبار أن إحدى أعلى نسب تزايد سكان المناطق الحضرية في العالم موجودة في فلسطين فإن الاستثمار في البنية التحتية والخدمات البلدية يجب النظر اليه كتحدي رئيسي للمستقبل لضمان كفاية التغطية ونوعية الخدمات المقدمة للسكان. بالإضافة لذلك، فإن تلك الاستثمارات تساعد على تعزيز دور الهيئات المحلية ليس بصفقتها مقدم خدمات فحسب بل بصفقتها عناصر محركة تعزز التنمية المحلية بما يتماشى مع أولويات سكانها.

**المشاريع الطارئة** و التي تهدف إلى استدامة الخدمات البلدية الأساسية وخلق وظائف مؤقتة كما تسعى في الوقت ذاته إلى الإبقاء على أجندة تنمية متوسطة المدى. و صممت هذه المشاريع بحيث تتصف بالبساطة و بسرعة الصرف و التنفيذ ومستجيبة لاحتياجات الطوارئ بغرض تأهيل أصول و ممتلكات وكذلك خدمات الهيئات المحلية. وعليه فإن صندوق البلديات، و خلال فترات الطوارئ، يقدم التمويل و الدعم لهيئات الحكم المحلي من أجل إصلاح و إعادة تأهيل وصيانة البنية التحتية الفنية الأساسية، و خاصة في مجال التزويد بالمياه، وتقديم خدمات الصرف الصحي، وإدارة النفايات الصلبة، وتوريد الطاقة، والمرافق والمواصلات العامة.

# ” لقد استطاع صندوق تطوير البلديات كسب ثقة البلديات من خلال تحليّه بالمهنية، والشفافية، والانتماء“

السيد عرب الشرفا، رئيس بلدية بيتا السابق

**المشاريع الريامية:** والتي تساعد الهيئات المحلية على إبدال وتبني أساليب عمل إبداعية لتحصين الخدمات والنشاطات البلدية والمحافظة على استدامتها وهذا يشمل تعزيز التعاون والتواصل بين هيئات الحكم المحلي والمنظمات غير الحكومية المحلية والقطاع الخاص في تخطيط وإدارة تقديم خدمات وبرامج المساعدات المحلية، بما يزيد من جباية البلدية للدخل عبر إبدال أساليب حديثة وأصلاط إدارية وفنية، وتركز هذه المشاريع على ترجمة السياسات الوطنية الى تطبيقات تجريبية بحيث يتم استخلاص الدروس والوصول الى توصيات لتطوير سياسات وإجراءات أمثل.

**مشاريع التطوير المؤسستي والدعم الفني** التي تم تصميمها لرفع قدرة مؤسسات و هيئات الحكم المحلي في مجالات التخطيط المالية والإدارة. وهي تقدم للهيئات المحلية فرصا للتدريب والتوجيه المتخصص مما يساهم في طلق تنمية مادية واجتماعية واقتصادية والوصول الى مستويات أعلى من الشفافية، والمساءلة، والحكم الرشيد.



# مهمتنا

تتلخص مهمتنا في إدارة التمويل المتاح لقطاع الحكم المحلي و مساعدة الهيئات المحلية على تقديم خدمات متميزة و تحقيق تنمية مستدامة تتسجم مع الخطط و السياسات الوطنية.

# قيمنا

قيم الصندوق الأساسية هي:  
الشفافية هي ... سياستنا  
المهنية هي ... هويتنا  
المسائلة هي ... قوتنا  
المصداقية هي ... مبدؤنا  
المنهج العلمي هو ... أسلوب عملنا

# شركاؤنا

يدير صندوق البلديات منحا و مشاريعا مقدمة من السلطة الوطنية الفلسطينية بالإضافة الى عدد من الشركاء المانحين بحيث يمثل لهيئات الحكم المحلي آلية تمويل منسقة، شفافة، و قائمة على معايير مهنية و علمية. بالإضافة الى ذلك يتميز صندوق البلديات بالضرة في مجال بناء و تطوير القدرات و تحسين الأداء. تتضمن قائمة شركائنا:



